

AU NIGER

STRUCTURATION D'UN RESEAU DE COLLECTE DE LAIT



Le centre de collecte de Kollo, situé en périphérie de Niamey, reçoit de 300 à 1000 litres de lait local par jour. Il a signé un partenariat avec l'industrie SOLANI qui souhaite développer une gamme de produits laitiers locaux.

Dans le cadre d'un projet porté par :

iram

Institut de Recherches et d'Applications des
Méthodes de développement (Iram)



KARKARA

Réorienter l'approvisionnement de l'industrie vers le lait local

Niamey dispose d'un secteur de transformation laitière dynamique en raison d'une forte consommation locale. Elle compte trois unités de transformation laitière de type industriel, et plusieurs autres unités de type semi-industriel ou artisanal (y compris de type mini-laiteries). Les grandes laiteries industrielles se sont détournées du lait local faute d'interlocuteurs fiables et d'offre satisfaisante en quantité et en qualité. Mais la filière lait, telle qu'elle est structurée actuellement, n'est pas viable : importation de lait de pays lointains, prix du lait en poudre volatils, vulnérabilité des milliers d'éleveurs locaux.

Or l'industrie laitière, contrairement aux mini-laiteries (elles aussi dépendantes de la poudre de lait), est en mesure de collecter le lait auprès d'un grand nombre d'éleveurs. Dans l'optique de promouvoir le dialogue interprofessionnel et l'intégration des femmes au processus décisionnel de la filière lait local, le projet Nariindu a accompagné l'émergence de cadres locaux de dialogue autour de centres de collecte, regroupant les producteurs, les collecteurs et les auxiliaires d'élevage, fédérant également les autorités traditionnelles locales et les représentants des organisations de producteurs faitières.

Cette synergie industrie laitière - élevage pastoral est un modèle compatible avec la croissance importante des villes, ceci en respectant l'environnement, le mode de vie des populations rurales, en particulier celui des pasteurs. Il est par ailleurs possible de répondre au souhait des consommateurs de consommer leur production locale, en développant en partenariat avec l'industrie des produits locaux, sans poudre de lait.

Des centres de collectes coopératifs en périphérie de Niamey

Les centres de collecte de lait appuyés par le projet Nariindu se trouvent dans les bassins de production en périphérie de Niamey. Ils assurent la collecte, le contrôle, le stockage et un suivi de la qualité du lait au plus près des producteurs, ce qui limite les coûts de transaction, et permet de stabiliser l'approvisionnement en amont. Point de passage de la production, les centres de collecte représentent également une plateforme de services aux éleveurs. Un premier centre (Hamdallaye) a été renforcé après plusieurs années de fonctionnement sans appui externe. Un second centre (celui de Kollo de la coopérative Kawtal) est opérationnel depuis novembre 2013.

Les centres de collecte, en tant qu'interface entre les producteurs et la demande, sont un dispositif efficace pour structurer le développement de la filière laitière locale. La gouvernance coopérative des centres permet de garantir aux producteurs leur participation aux décisions, et un pouvoir de négociation vis-à-vis de l'aval.

Les centres de collecte sont des centres de services qui donnent aux coopératives à la fois la légitimité et les moyens pour faciliter la mise à disposition d'intrants, en particulier d'aliments pour le bétail, fournir des conseils, offrir des débouchés stables.

Système « lait contre intrant »

La mise en place d'un système « lait contre intrant » permet à la fois d'approvisionner les éleveurs en aliments à bas prix (achats groupés) et de sécuriser les troupeaux sédentarisés en périphérie de Niamey en période de soudure. Les collecteurs ont également reçu des formations sur l'hygiène, le transport et ont été équipés de kits de collecte. La logistique de l'activité de collecte du lait a été nettement améliorée : réduction des distances et du temps de parcours, meilleure conservation du lait cru grâce aux centres de collecte, plus de lait collecté et moins de lait jeté. Un travail important de contractualisation avec l'industrie laitière permet également de bénéficier de débouchés sécurisés, de travailler en partenariat (développement de produits laitiers, avances de trésorerie, etc.).

Construction de la capacité d'approvisionnement en lait local

Chaque résultat marque une étape vers l'approvisionnement des industries laitières de Niamey en lait local :

- Mise en place de cadres de concertation locale, qui permettent un dialogue sur les enjeux de la filière lait, entre les organisations de producteurs et les autorités locales, autour des 2 centres ;
- Mise à disposition d'aliments pour le bétail à bas prix, via des mécanismes de garantie par les centres de collecte (achats groupés, système « lait contre intrants »), pour 1 000 familles ;
- Création de mécanismes incitatifs pour la vente de lait cru par les femmes (accès préférentiel aux intrants, accès au microcrédit) ;
- Collecte de 300 (basse saison) à plus de 1 000 L de lait par jour par centre, qui permet aux éleveurs d'écouler leur production, au-delà des zones traditionnelles de la collecte privée (en moto, à vélo) ;
- Contractualisation avec l'industrie laitière à des conditions préférentielles (prix négocié, ramassage du lait, avances de trésorerie, partenariat pour le lancement d'une gamme de produits locaux).

Un éleveur témoigne : « *D'habitude, les transformatrices de groupement fréquentaient des marchés distants de plus de 10 km, certaines faisant du porte à porte pour vendre leurs produits. Grâce au centre de collecte, le collecteur vient directement acheter le lait devant leur case, ce qui rend leur travail moins pénible et leur laisse du temps pour d'autres occupations.* »

Les principaux acteurs impliqués

Acteurs	Statut	Rôles	Contribution
Producteurs de lait		Fournissent la matière première	
Collecteurs de lait	Privé	Collectent le lait des éleveurs	Approvisionnent en aliments bétail Apportent des conseils
Groupement féminins	Transformatrices	Vendent le lait cru	Transforment le lait en caillé et beurre
Centres de collecte SOLANI	Co-gestion Industrie laitière	Collecte, contrôle qualité Achète et transforme le lait	
Boutique d'aliment du bétail	Privé	Fournit l'aliment aux éleveurs	
Coopératives			
Karkara	ONG	Appui technique	
IRAM	ONG	Appui technique	
VSF	ONG	Appui technique	
AREN	OP	Représente les éleveurs	
AFD, Fondation de France/CFSI	Partenaires financiers	Soutien aux innovations locales et paysannes	

Changer d'échelle avec une gamme de produits locaux

Les centres de collecte ont fait leurs preuves et intéressent fortement les industriels. Ainsi, l'entreprise SOLANI, connue par les collecteurs et gérants des centres pour accorder à la qualité du lait une attention particulière, a signé un partenariat avec le centre de la coopérative Kawtal à Kollo, à des conditions comparativement intéressantes en termes de prix. SOLANI souhaite aller plus loin, en développant une ligne de produits laitiers uniquement à base de produits locaux, ce qui permettrait de mieux valoriser le lait cru. Il s'agirait d'une innovation particulièrement stratégique pour la filière lait du Niger, car elle permettrait aux nigériens de Niamey de retrouver le goût du lait local, de recréer un lien entre éleveurs et consommateurs, et de disposer de leviers économiques –

par la valorisation du lait en sous-produits à haute valeur ajoutée- pour une meilleure rémunération des éleveurs.

Facteurs favorables	Obstacles à surmonter
<ul style="list-style-type: none"> • Forte demande des consommateurs urbains pour des produits laitiers locaux • Stratégie de soutien des autorités nigériennes aux filières locales • Effet de levier du partenariat entre centres de collecte et la SOLANI 	<ul style="list-style-type: none"> • Gouvernance fragile parmi des populations faiblement alphabétisées • Environnement difficile de la filière : aléas climatiques, coûts de transaction élevés, accès au crédit, etc.

Pour creuser le sujet :

- Fiche projet, *Approvisionner en lait local la ville de Niamey au Niger*, 2011
- Fiche innovation, *Mini-laiteries coopératives pour collecter et distribuer le lait local*, 2013
- Fiche innovation, *Mini-laiteries et marque collective Danaya Nono*, 2014
- Fiche innovation, *Unités de transformations sociales et solidaires*, 2014
- Témoignage, *Entretien avec Moussa Baldé sur la filière lait local au Sénégal*, 2013
- Témoignage, *Guillaume Bastard du Gret : comment appuyer la filière lait sénégalaise ?*, 2013

Découvrez d'autres témoignages et fiches innovations sur la promotion de l'agriculture familiale en Afrique de l'Ouest sur **alimenterre.org**, ou retrouvez-nous sur **cfsi.asso.fr**

CONTACTS

I PORTEUR DU PROJET

IRAM www.iram-fr.org, Olivier Renard : o.renard@iram-fr.org

I PARTENAIRE

ONG KARKARA www.karkara.org

I AUTEUR

Samuel Féret

I PHOTOS

© Ganda Ouseini

I DATE DE PUBLICATION

Septembre 2014

I REPRODUCTION

L'utilisation est permise à la condition expresse d'en mentionner la source

Le projet a bénéficié d'un financement de la Fondation de France et du CFSI dans le cadre du programme « *Promotion de l'agriculture familiale en Afrique de l'Ouest* » (PAFAO, appels 2011 et 2014). Voir les fiches projet : 2011 et 2014.

Le programme de Promotion de l'agriculture familiale en Afrique de l'Ouest est porté par la Fondation de France et le CFSI. Il bénéficie de la contribution de la Fondation JM. Bruneau (sous égide de la Fondation de France), de la Fondation Ensemble, de la Fondation L'OCCITANE et de l'Agence Française de Développement. La SEED Foundation et la Fondation Un monde par tous participent également au volet capitalisation du programme.



FONDATION JM. BRUNEAU
Sous l'égide de la Fondation de France



FONDATION
un
monde par
tous